

АННОТАЦИЯ

к диссертационной работе Шурена Токтара Куандыкулы на тему «Особенности диверсификации экспортной корзины Республики Казахстан в условиях цифровизации: методология оценки и механизмы реализации», представленной на соискание степени доктора философии (PhD) по образовательной программе 8D04101 — «Экономика».

Актуальность темы исследования.

По данным Бюро национальной статистики, по итогам 2023 года ключевую долю экспортных поставок формировали нефть сырая и нефтепродукты сырые (53,8%), что указывает на критически высокую зависимость валютной выручки от конъюнктуры сырьевых рынков. Такая структура усиливает уязвимость экономики к внешним шокам и формирует процикличность макропоказателей: колебания цен на сырьё транслируются в динамику экспортных доходов, бюджетных поступлений и инвестиционных возможностей, затрудняя долгосрочное планирование и повышая риски макроэкономической нестабильности.

Актуальность усиливается тем, что ресурсная основа сырьевой специализации не является бесконечной. Международные оценки подчёркивают конечность запасов: например, в энергетическом профиле Казахстана IEA приводится показатель обеспеченности запасами нефти на уровне порядка нескольких десятилетий при текущих параметрах добычи (reserves-to-production). Даже при сохранении статуса крупного нефтедобытчика (в т.ч. оценки доказанных запасов порядка 30 млрд баррелей) долгосрочная устойчивость развития не может опираться исключительно на расширение добычи: по мере истощения «лёгких» запасов растут капиталоемкость и издержки, а стратегические риски дополняются внешними структурными сдвигами спроса. В этой логике международные институты прямо увязывают задачу экономической устойчивости Казахстана с необходимостью диверсификации и снижения нефтяной зависимости.

Дополнительный импульс актуальности задаётся государственными приоритетами и официальной повесткой реформ. В посланиях Президента Республики Казахстан акцентируется, что сырьевая зависимость остаётся системной проблемой, а в числе ключевых направлений развития прямо обозначаются диверсификация экономики и цифровизация как взаимодополняющие векторы модернизации. В Послании 2 сентября 2024 года

отдельно зафиксировано, что стране задан «новый вектор развития», призванный придать «новый импульс диверсификации экономики», при этом подчёркнута необходимость изменения структуры экономики и запуска нового инвестиционного цикла. Эти установки согласуются с документами системы гос. планирования: стратегический курс «Казахстан-2050» ориентирует политику на устойчивый качественный рост, технологическую модернизацию и повышение конкурентоспособности, а цифровая инфраструктура закрепляется через отдельные национальные приоритеты.

При этом для Республики Казахстан остаются недостаточно исследованными эмпирические масштабы и каналы влияния цифровизации на диверсификацию экспортной корзины, а также отсутствует единый сопоставимый инструментарий, позволяющий количественно увязать цифровое развитие и структурные изменения экспорта в динамике. В этой связи данное исследование, основанное на адаптации композитного индекса цифровизации (KZ-DESI) и применении индексов диверсификации/концентрации (HHI, Theil, Gini), является своевременным и востребованным: оно обеспечивает переход от декларативных тезисов к измеримой оценке роли цифровых факторов и позволяет выявить ключевые «узкие места» цифровой трансформации, ограничивающие расширение несырьевой экспортной базы.

Степень научной разработанности проблемы исследования.

Проблематика диверсификации экспортной корзины занимает устойчивое место в теориях международной торговли и экономического развития и трактуется как ключевой механизм структурной трансформации и повышения устойчивости к внешним шокам. Наряду с классическими представлениями о специализации, современная литература подчёркивает динамический характер конкурентоспособности и роль накопления технологий, человеческого капитала и институтов в формировании новых экспортных ниш. Существенное методологическое значение имеют подходы, интерпретирующие диверсификацию как процесс расширения производственных возможностей и освоения родственных продуктов, что объясняет различия в скорости и глубине структурных сдвигов. Для ресурсозависимых стран теоретическая рамка дополняется концепциями «ресурсного проклятия» и «голландской болезни», согласно которым сырьевая концентрация экспорта может закреплять структурную инерцию, усиливать волатильность и сдерживать развитие несырьевых отраслей.

В зарубежных исследованиях накоплен значительный массив работ по измерению диверсификации, определению её факторов и анализу особенностей

ресурсных экономик. В последние годы быстро развивается направление, оценивающее влияние цифровизации и ИКТ на структуру экспорта: цифровые технологии рассматриваются как фактор снижения транзакционных издержек, ускорения инноваций, расширения доступа фирм к рынкам и роста экспорта услуг. При этом эмпирические результаты нередко зависят от исходных условий страны и используемых метрик цифровизации и диверсификации.

Казахстанские исследования преимущественно фокусируются либо на проблемах сырьевой специализации, концентрации экспорта и инструментах индустриально-экспортной политики, либо на цифровой трансформации государства и бизнеса (инфраструктура, сервисы, цифровые навыки, внедрение технологий на предприятиях). Однако эти направления чаще развиваются параллельно: цифровизация и диверсификация анализируются отдельно, без единой проверяемой модели взаимосвязи и сопоставимой количественной оценки эффектов.

В результате выявлен существенный пробел в исследованиях, посвящённых связке «цифровизация – диверсификация» применительно к ресурсозависимым экономикам, особенно в контексте Казахстана и Центральной Азии. Недостаточно разработаны каналы влияния цифровизации на изменение экспортной структуры, подходы к совместному измерению цифрового развития и многоаспектной диверсификации, а также строгие эмпирические оценки с учётом сырьевой ренты, внешних шоков и возможной двусторонней причинности. Этот исследовательский пробел обосновывает необходимость комплексного подхода, объединяющего измерение цифровизации и диверсификации и последующее эконометрическое тестирование их взаимосвязи на данных Казахстана.

Целью диссертационного исследования является выявление ключевых проблем и особенностей диверсификации экспортной корзины Республики Казахстан в условиях цифровизации и обоснование роли цифровых технологий как инструмента ее ускорения посредством разработки методологических подходов к оценке влияния цифровизации и определения механизмов ее воздействия на структурные сдвиги в экспорте.

Для достижения этой цели сформулированы следующие задачи:

1. Раскрыть экономическую сущность и эволюцию понятийного аппарата диверсификации экспортной корзины применительно к ресурсозависимым экономикам; уточнить содержание базовых категорий и выделить основные виды диверсификации.

2. Определить место и роль цифровых технологий в системе факторов, влияющих на диверсификацию экспорта, и обосновать концептуальную логику взаимосвязи цифровизации со структурными изменениями экспортной корзины.

3. Обобщить зарубежный опыт и методологические подходы к оценке влияния цифровизации на структуру и диверсификацию экспорта; выделить наиболее применимые для условий Казахстана модели, показатели и исследовательские решения.

4. Провести оценку уровня и динамики диверсификации экспортной корзины Республики Казахстан на основе системы количественных индикаторов; выявить ключевые структурные ограничения и факторы устойчивой концентрации экспорта.

5. Оценить уровень цифровизации экономики Республики Казахстан с использованием интегральных и компонентных показателей; определить параметры цифровой готовности, наиболее значимые для расширения несырьевого экспорта.

6. Выполнить кластерный анализ стран мира по показателям диверсификации экспорта и цифровой трансформации с целью типологизации траекторий цифровой диверсификации, выделения сопоставимых групп стран и позиционирования Казахстана относительно кластеров-лидеров и стран-аналогов.

7. Оценить влияние цифровизации на диверсификацию экспортной корзины Республики Казахстан на основе эконометрического инструментария; установить статистическую значимость и экономическую интерпретацию полученных эффектов, а также проверить их устойчивость при альтернативных спецификациях.

8. Усовершенствовать методический инструментарий оценки цифровой диверсификации экспорта на основе авторского индекса DLI; сопоставить его чувствительность с традиционными индексами концентрации и диверсификации и обосновать направления его прикладного использования для экспортной структуры Казахстана.

9. Обосновать приоритетные направления и инструменты диверсификации экспортной корзины Казахстана в условиях цифровизации и разработать организационно-экономический механизм реализации и мониторинга, включающий комплекс мер политики, систему KPI и логику сценарной корректировки на основе данных.

Объект диссертационного исследования – макроэкономическая система Республики Казахстан в аспекте её экспортной диверсификации и трансформации структуры экономики.

Предметом диссертационного исследования - совокупность теоретико-методологических положений и прикладных аспектов исследования, раскрывающих сущность и направления развития диверсификации экспортной корзины на основе активного использования инструментов цифровизации.

Теоретическая и методологическая база работы сочетает положения современной теории международной торговли и экономического развития, раскрывающие природу специализации и механизмы структурной трансформации. Работа опирается на идеи классических и неоклассических подходов к сравнительным преимуществам и факторной обеспеченности, а также на разработки «новой» и «новейшей» теории торговли, акцентирующие роль технологической неоднородности фирм, масштаба, торговых издержек и включённости в глобальные цепочки стоимости. Дополняющим концептуальным блоком выступают теории эндогенного роста и инновационного развития, где технологические изменения, Цифровые навыки институты рассматриваются как источники повышения сложности экономики и расширения экспортной номенклатуры. Для интерпретации особенностей ресурсозависимых экономик используется теоретический инструментарий «ресурсного проклятия» и «голландской болезни», позволяющий объяснить, каким образом доминирование сырьевого сектора и рентные механизмы закрепляют экспортную концентрацию и ограничивают развитие несырьевых отраслей. Связка «цифровизация – диверсификация» раскрывается через подходы цифровой экономики и теорию транзакционных издержек: цифровые технологии трактуются как фактор снижения информационных барьеров и фиксированных издержек выхода на внешние рынки, ускорения координации цепочек поставок и масштабирования несырьевого экспорта, при этом ключевое значение придаётся интеграции цифровых технологий в бизнес-процессы и внешнеторговые операции.

Методологическая основа исследования базируется на системном и комплексном подходах, позволяющих рассматривать экспортную диверсификацию как многомерный результат взаимодействия структурных факторов (ресурсная рента, макроусловия и конкурентоспособность), институциональной среды и цифровой трансформации. Для количественной операционализацией используются индексный и сравнительно-аналитический подходы: диверсификация экспортной корзины измеряется набором показателей

концентрации и неравномерности (HHI, Theil_norm, Gini), что обеспечивает сопоставимость результатов и учёт различной чувствительности индексов к распределению экспортных долей. Уровень цифровизации оценивается посредством интегрального индекса KZ-DESI (адаптированного под условия Казахстана) и ИКТ-показателей, с возможностью декомпозиции по компонентам (включая Применение цифровых технологии в бизнесе) для выявления каналов воздействия на экспортную структуру. Для анализа траекторности и «близости» потенциальных товарных ниш применяется логика продуктового пространства (product space) и показатели плотности, что позволяет интерпретировать диверсификацию как процесс освоения технологически родственных направлений.

Эмпирическая часть исследования опирается на экономико-статистические и эконометрические методы проверки сформулированных гипотез: анализ временных рядов и/или панельных данных, оценка моделей с учётом динамики и возможных долгосрочных связей, диагностика устойчивости оценок и сопоставление результатов по альтернативным метрикам диверсификации. Информационную базу составляют официальные и общепризнанные статистические источники по внешней торговле и цифровому развитию, а также национальные данные, необходимые для построения KZ-DESI. Надёжность выводов обеспечивается сопоставлением результатов по нескольким индексам диверсификации, проверками чувствительности и интерпретацией оценок с учётом структурной специфики ресурсозависимой экономики и доминирования сырьевого сегмента в экспорте.

Научная новизна диссертационного исследования определяется полученными автором теоретическими, методологическими и прикладными результатами, которые в совокупности обеспечивают развитие научных представлений об особенностях и проблемах диверсификации экспортной корзины Казахстана в условиях цифровой трансформации. Основные положения, отражающие новизну, заключаются в следующем:

1. Сформирована и теоретически обоснована концептуальная модель влияния цифровизации на диверсификацию экспорта в ресурсозависимых экономиках, учитывающая каналы сырьевой специализации и проявления «голландской болезни». Модель позволяет корректно интерпретировать ограничения и драйверы структурной трансформации экспортной корзины и включить цифровые факторы в объяснение устойчивой концентрации экспорта.

2. Разработана интегрированная методика сопоставимой количественной оценки диверсификации экспортной корзины Казахстана,

основанная на согласовании альтернативных индикаторов в единой интерпретационной логике и на структурной сегментации экспортной корзины на совокупный, нефтяной и несырьевой контуры. Это повышает обоснованность выводов об эффекте цифровизации в условиях высокой сырьевой доминанты.

3. Адаптирован и рассчитан непрерывный измеритель цифровизации KZ-DESI за 2008–2023 гг. на основе методологии DESI, что обеспечило сопоставимую по времени оценку цифровой трансформации для последующего эконометрического анализа её связи с экспортной диверсификацией.

4. Предложен и апробирован индекс диверсификации DLI (шкала 0–1), основанный на нормализованном коэффициенте вариации, который повышает чувствительность оценки к ранним и промежуточным структурным сдвигам по сравнению с традиционными показателями концентрации.

5. Усовершенствована методическая постановка эконометрической идентификации влияния цифровизации на диверсификацию для ресурсной экономики за счёт учёта внешнего нефтяного шока и сегментации экспортной корзины.

6. Разработан подход к канальной (компонентной) декомпозиции цифрового эффекта, предусматривающий количественную оценку вкладов компонент цифровизации при учёте динамических свойств временных рядов, робастности стандартных ошибок и контроля мультиколлинеарности. Подход позволяет выделять наиболее значимые механизмы цифровизации и обосновывать адресные меры политики.

7. Предложена типология стран на основе межстранового кластерного анализа, объединяющая показатели диверсификации и цифровой трансформации, а также параметр конверсии цифровизации в диверсификацию. Это расширяет инструментарий сравнительной диагностики и позиционирования Казахстана относительно групп стран-аналогов.

8. Разработан организационно-экономический механизм формирования и мониторинга цифровой диверсификации экспортной корзины, в котором инструменты государственной политики систематизированы по каналам воздействия, предложены единая система KPI и дашборд-мониторинга, а также контур сценарной корректировки мер на основе обратной связи от индикаторов.

Основные положения диссертации, выносимые на защиту:

1. Выполнена количественная диагностика сырьевой уязвимости экспортной модели Казахстана на данных 2008–2023 гг., показавшая статистически значимую чувствительность экспортной выручки к внешнему

нефтяному шоку и устойчивость валютно-курсового канала, что объясняет воспроизводство высокой концентрации экспорта и формирует структурное ограничение для диверсификации.

2. Апробирована сопоставимая многоиндексная методика оценки диверсификации экспорта (UN Comtrade, 2008–2023 гг.), включающая приведение альтернативных индикаторов к единой интерпретационной шкале и структурную декомпозицию экспортной корзины на сегменты (совокупный, нефтяной, несырьевой). Установлено, что нефтяной и несырьевой сегменты характеризуются устойчиво более высоким уровнем диверсификации по сравнению с совокупным экспортом.

3. Сформирован и рассчитан непрерывный индекс цифровизации KZ-DESI за 2008–2023 гг. на основе методологии DESI ЕС, обеспечивший сопоставимую по времени меру цифровой трансформации для эконометрической оценки её связи с экспортной диверсификацией.

4. На основе моделей ARDL при контроле внешнего нефтяного шока и сегментации экспорта установлена долгосрочная связь диверсификации с цифровизацией для нефтяного и несырьевого контуров; для совокупного экспорта устойчивый долгосрочный эффект цифровизации статистически не подтверждается, что отражает доминирование сырьевого сектора и «приглушение» цифрового эффекта на агрегированном уровне.

5. Выполнена компонентная (канальная) декомпозиция влияния цифровизации на диверсификацию экспорта Казахстана (2008–2023 гг.), и количественно показано, что наиболее значимый механизм связан с интеграцией цифровых технологий бизнесом, при комплементарной поддержке инфраструктурной связности и цифровых государственных услуг.

6. Проведён межстрановой кластерный анализ 53 стран по показателям диверсификации и цифровой трансформации (включая оценку «конверсии» цифровизации в расширение экспортной номенклатуры), выделены 4 устойчивых типа экономик. Показано, что Казахстан относится к группе ресурсно-ориентированных стран с умеренной цифровизацией, но низкой диверсификацией и слабой трансляцией цифровых улучшений в структурные экспортные сдвиги.

7. Предложен к использованию и апробирован индекс DLI (0–1) на основе нормализованного коэффициента вариации долей по полному набору товарных позиций (включая нулевые), обеспечивающий повышенную чувствительность к ранним и промежуточным структурным сдвигам экспортной корзины при постепенной несырьевой диверсификации.

8. На основе product space-подхода обоснованы и ранжированы приоритетные направления диверсификации экспортной корзины Казахстана в условиях цифровизации, сформирован секторно-специфический пакет цифровых инструментов реализации; разработаны рекомендации по организационно-экономическому механизму и контуру мониторинга цифровой диверсификации, где инструменты политики структурированы по каналам воздействия и увязаны с системой KPI/дашбордом и сценарной логикой корректировки мер на основе данных.

Теоретическая значимость диссертационного исследования

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в развитии научных представлений о механизмах формирования экспортной диверсификации в ресурсозависимых экономиках в условиях цифровой трансформации. Работа расширяет традиционную теоретическую рамку, в которой диверсификация объясняется преимущественно факторами производства, институциональной средой и технологическим прогрессом, за счёт включения цифровизации как самостоятельного структурного фактора, воздействующего на экспортную структуру через снижение транзакционных и информационных издержек, изменение организационных возможностей фирм и ускорение освоения новых товарных ниш. Тем самым уточняется трактовка структурной трансформации экспорта как процесса, зависящего не только от ресурсной ренты и макроэкономических ограничений («голландская болезнь»), но и от уровня цифровой зрелости экономики и степени цифровой интеграции бизнеса.

Теоретический вклад также состоит в уточнении и сопоставлении подходов к измерению диверсификации экспортной корзины: обосновано, что различные индексы концентрации и неравномерности (НИИ, Theil_norm, Gini) отражают разные аспекты структуры экспортных долей и по-разному реагируют на изменения в условиях высокой сырьевой доминанты. Это дополняет методологию исследований экспортной структуры и повышает корректность интерпретации результатов для экономик с выраженной концентрацией экспорта. Кроме того, акцент на компоненте интеграции цифровых технологий в бизнес-процессы как ключевом канале воздействия позволяет уточнить теоретическую модель взаимосвязи «цифровизация – диверсификация», отделяя инфраструктурные эффекты цифрового развития от эффектов реального внедрения цифровых решений на уровне компаний и внешнеторговых операций.

В целом исследование формирует более целостную теоретическую основу для дальнейших работ, направленных на объяснение неоднородности эффектов цифровизации в странах с высокой ресурсной рентой, и задаёт рамку для сравнительного анализа того, при каких структурных и институциональных условиях цифровая трансформация может конвертироваться в устойчивое расширение и усложнение экспортной корзины.

Практическая значимость диссертационного исследования

Практическая значимость диссертационного исследования определяется возможностью использования полученных результатов и разработанных инструментов при формировании и оценке государственной политики в сфере цифровой трансформации, индустриального развития и экспортного продвижения Республики Казахстан. Предложенный подход к совместному измерению цифровизации и диверсификации экспортной корзины позволяет проводить регулярный мониторинг структурных сдвигов в экспорте, выявлять уязвимости, связанные с сырьевой концентрацией, и количественно оценивать, в какой степени цифровые изменения «конвертируются» в расширение несырьевого экспорта. Это повышает обоснованность управленческих решений при реализации приоритетов национальных программ цифровизации и мер по поддержке несырьевого экспорта.

Результаты исследования могут быть использованы уполномоченными государственными органами и институтами развития при уточнении механизмов стимулирования экспортной диверсификации: в частности, при проектировании инструментов, ориентированных на снижение барьеров выхода компаний на внешние рынки за счёт цифровых решений (e-commerce, цифровое сопровождение контрактов, электронные сертификационные процедуры, цифровая логистика, интеграция с таможенными и торговыми платформами). Выделение компоненты «Приложение цифровых технологий в бизнесе как наиболее «прикладного» канала влияния цифровизации позволяет точнее приоритизировать меры поддержки цифровой трансформации бизнеса, фокусируя их на внедрении цифровых систем управления, данных и цепочек поставок, а не только на расширении инфраструктуры и доступности связи.

Методические результаты работы (алгоритмы расчёта индексов диверсификации, подходы к декомпозиции цифровизации и проверке устойчивости оценок при высокой концентрации экспорта) могут применяться в аналитической практике министерств, центров мониторинга и исследовательских организаций для подготовки прогнозов, сценарных оценок и обоснования программных документов в области промышленной и экспортной

политики. Кроме того, материалы и выводы диссертации могут быть использованы в образовательном процессе при разработке учебно-методических материалов по дисциплинам, связанным с экономической политикой, внешней торговлей, цифровой экономикой и прикладной эконометрикой.

Аппробация результатов исследования

Результаты диссертационного исследования нашли широкое освещение в научных публикациях: всего опубликовано 7 работ, в том числе 3 статьи в журналах, рекомендованных КОКСНВО МНВО РК; 1 статья в журнале, индексируемом в базе Scopus первого квартиля (Q1) с процентилем 80; 2 статьи в материалах международных конференций.

Описание вклада докторанта в подготовку каждой публикации

1. Diversification of business through digital technologies: case study of kazakhstan industrial companies // Economics - innovative and economics research journal. - 2025. - №13(3). - P. 429-448. Вклад докторанта - 60%.

2. Digital transformation and the relationship with economic growth // Bulletin of Karaganda University. Economy Series. - №4(108). - 2022. - P. 112-125. Вклад докторанта - 70%.

3. Бәсекелестік тенденцияларын салыстырмалы талдау үшін мәтінді интеллектуалды талдау технологиясын қолдану // Қарағанды университетінің хабаршысы. Экономика Сериясы. - №4(112). - 2023. - Б. 213-228. Вклад докторанта - 60%.

4. The evolution of business ecosystems: A text mining-based analysis of innovation and competition (1993–2023) // Bulletin of Karaganda University. Economy Series. - №1(117). - 2025. - P. 52-63. Вклад докторанта - 60%.

5. Digital marketing strategy for the future // Digital economy: new business architectonics and transformation of competencies: Collection of materials of the International Scientific and Practical Conference. - Karaganda, 2021.-P.122-124. Вклад докторанта - 70%.

6. Infonomics: The Digital Age and prospects of the world economy // Digital economy: new business architectonics and transformation of competencies: Collection of materials of the International Scientific and Practical Conference. - Karaganda, 2022.-P.194-198. Вклад докторанта - 70%.

Структура и объем диссертации.

Диссертация состоит из введения, основной части, включающей 3 раздела, заключения, списка использованных источников и приложений. Общий объем работы составляет 206 страниц, содержит 31 таблиц, 13 рисунка, 2 приложений. Список использованных источников включает 133 наименований.

В первой главе автором проведено системное исследование теоретических и методологических основ анализа экспортной диверсификации в условиях цифровизации. Рассмотрена эволюция научных подходов к диверсификации

экспортной корзины ресурсозависимых экономик, раскрыты механизмы сырьевой специализации и проявлений «голландской болезни», обоснована исследовательская связка «цифровизация – диверсификация экспорта» как фактор структурной трансформации. Систематизированы методики измерения концентрации и диверсификации экспорта, уточнены принципы интерпретации показателей и необходимость выделения контуров экспортной корзины (совокупный, ненефтяной, несырьевой). В качестве теоретико-методологического результата сформирована концептуальная модель каналов влияния цифровизации на экспортную диверсификацию и определена логика интеграции цифровых факторов в последующий эмпирический анализ. Результаты первой главы заложили теоретическую основу исследования и стали базой для построения измерительных индексов и эконометрической проверки гипотез в последующих главах.

Во второй главе автором выполнен комплексный эмпирический анализ экспортной структуры и цифровой трансформации Республики Казахстан. На данных UN Comtrade за 2008–2023 гг. проведена количественная диагностика сырьевой уязвимости экспортной модели и оценены параметры концентрации/диверсификации с применением сопоставимой многоиндексной методики, включающей приведение альтернативных индикаторов к единой интерпретационной шкале и структурную декомпозицию экспортной корзины на совокупный, ненефтяной и несырьевой сегменты. Сформирован и рассчитан непрерывный индекс цифровизации KZ-DESI за 2008–2023 гг. на основе методологии DESI ЕС, обеспечивший сопоставимую во времени меру цифровой трансформации. На основе эконометрических моделей ARDL при контроле внешнего нефтяного шока и валютно-курсового канала установлены долгосрочные зависимости между цифровизацией и диверсификацией для ненефтяного и несырьевого контуров, а также объяснено отсутствие устойчивого эффекта для совокупного экспорта вследствие доминирования сырьевого сектора. Дополнительно проведена компонентная декомпозиция влияния цифровизации, выявившая ключевую роль интеграции цифровых технологий бизнесом, и выполнен межстрановой кластерный анализ 53 стран, позволивший типологизировать страны по параметрам цифровизации и диверсификации и позиционировать Казахстан в группе ресурсно-ориентированных экономик со слабой «конверсией» цифровых улучшений в экспортные структурные сдвиги. Результаты второй главы обеспечили доказательную базу для обоснования приоритетов и механизмов политики, предложенных в третьей главе.

В третьей главе автором разработаны прикладные рекомендации и механизмы реализации диверсификации экспортной корзины Казахстана в условиях цифровизации. На основе product space-подхода обоснованы и ранжированы приоритетные направления диверсификации, сформирован секторно-специфический пакет цифровых инструментов реализации, ориентированный на снижение транзакционных издержек выхода на внешние рынки, расширение цифровых каналов продвижения и повышение цифровой зрелости предприятий. Предложен организационно-экономический механизм и контур мониторинга цифровой диверсификации, включающий систему KPI/дашборд, регламент обновления показателей и сценарную логику корректировки мер на основе данных. Отдельное внимание уделено настройке координации экспортной, промышленной и цифровой политики, а также инструментам поддержки ненефтяного и несырьевого контуров экспорта с учетом выявленной неоднородности цифрового эффекта. Результаты третьей главы обеспечивают практическую реализуемость предложенной модели управления диверсификацией экспорта и формируют основу для повышения устойчивости внешнеэкономического развития и расширения несырьевых экспортных ниш Республики Казахстана.

Диссертант



Шурен Т.К.